



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA
INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DE MINAS GERAIS

Reitoria

Colégio de Dirigentes do IFMG

Av. Professor Mário Werneck, 2590 - Bairro Buritis - CEP 30575-180 - Belo Horizonte - MG
- www.ifmg.edu.br

Ata da 44ª Reunião Ordinária do Colégio de Dirigentes do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de Minas Gerais (Gestão 2023-2027), realizada em 26 de fevereiro de 2026.

Ao vigésimo sexto dia do mês de fevereiro do ano de dois mil e vinte seis, às nove horas, por meio presencial, sob a Presidência do Reitor, Rafael Bastos Teixeira, realizou-se a 44ª Reunião do Colégio de Dirigentes (Gestão 2023-2027), estando presentes os (as) Senhores (as) Dirigentes: Daniel França Fonseca (Diretor Geral - Campus Campus Itabirito), Flávio Rocha Puff (Diretor Geral - Campus São João Evangelista), Gustavo Pereira Pessoa (Diretor Geral - Campus Ibirité), Haroldo Lacerda de Brito (Diretor Geral - Campus Ouro Branco), Humberto Coelho de Melo (Diretor-Geral - Campus Piumhi), Helenise Aparecida da Silva (Diretora Geral Substituta - Campus Bambuí), Maria das Graças de Oliveira (Diretora Geral - Campus Ribeirão das Neves), Glaúcio Ribeiro Silva (Diretor Geral Substituto - Polo de Inovação), Rafael Martins Ribeiro (Diretor Geral - Campus Ipatinga), Reginaldo Vagner Ferreira (Diretor Geral - Campus Betim), Reginato Fernandes dos Santos (Diretor Geral - Campus Ouro Preto), Robert Cruzoaldo Maria (Diretor Geral - Campus Congonhas), Sabrina Sá e Sant'Anna dos Santos (Diretora Geral - Campus Sabará), Raquel Antunes de Freitas Nunes (Diretora Geral Substituta - Campus Governador Valadares), Venilson Luciano Benigno Fonseca (Diretor Geral - Campus Conselheiro Lafaiete), Wemerton Luis Evangelista (Diretor Geral - Campus Santa Luzia), Aline Michelle Sima (Diretora Geral Pró-Tempore - Campus Ribeirão das Neves), Fernanda Pelegrini Honorato Proença (Pró-Reitora de Administração e Planejamento), Gislayne Elisana Gonçalves (Pró-Reitora de Inovação, Pesquisa e Pós-Graduação), Heloísa Cristina Pereira (Pró-Reitora de Gestão com Pessoas), José Roberto de Paula (Pró-Reitor de Extensão, Esporte e Cultura), Mário Luiz Viana Alvarenga (Pró-Reitor de Ensino e Assuntos Estudantis). A reunião teve início com o Reitor dando as boas-vindas aos presentes e passando a palavra à Diretora Maria das Graças, que comunicou sua aposentadoria compulsória, relatando o contexto do processo e apresentando a Diretora *pró-tempore* Aline Michelle, sua sucessora. Na ocasião, o colegiado prestou uma homenagem à Diretora Maria das Graças, exibindo um vídeo com mensagens de agradecimento dos demais dirigentes por sua trajetória institucional, culminando com a entrega de uma cesta de lembranças e um buquê como gesto de reconhecimento. Na abertura da reunião, foi tratado o segundo ponto de pauta, a Avaliação do 15º Encontro Esportivo, ocasião em que foram realizadas considerações sobre a importância da consolidação de infraestrutura mínima nos campi do IFMG, especialmente no que se refere aos espaços esportivos. Destacou-se que algumas unidades ainda não dispõem de ginásio ou quadra coberta, sendo citadas situações específicas em que a ausência desses espaços impacta diretamente as atividades esportivas e a experiência dos estudantes. Nesse sentido, reforçou-se que a gestão institucional tem priorizado a construção e a melhoria de estruturas esportivas, reconhecendo também os desafios relacionados à

manutenção desses espaços, considerando a limitação de recursos e a dependência de programas de financiamento governamentais. O Diretor Venilson parabenizou a organização do evento e destacou a importância da iniciativa para os estudantes, ressaltando que, para muitos deles, trata-se da primeira oportunidade de viagem e participação em um evento institucional dessa natureza. O Diretor Daniel destacou a evolução do evento ao longo das edições, mencionando a importância de apresentar indicadores e resultados de satisfação dos participantes. O Diretor Reginato ressaltou a importância de manter a rotatividade da realização do evento entre os campi, possibilitando que diferentes unidades sediarem as atividades. Já o Diretor Reginaldo sugeriu a ampliação das modalidades esportivas, com a inclusão de outras práticas que possam ampliar a participação dos estudantes. Na sequência, foi abordado o 16º Encontro Esportivo do IFMG 2026, sendo ressaltadas as melhorias observadas na organização das últimas edições do evento, bem como a importância do planejamento antecipado e da inclusão no calendário acadêmico dos campi. Também foi destacada a relevância da rotatividade da sede entre as unidades da instituição como forma de promover a integração institucional e melhorias na infraestrutura esportiva local. Foram apresentadas informações referentes à organização da próxima edição do evento, incluindo a projeção orçamentária para 2026, estimada em aproximadamente R\$ 400.000,00, destinada a despesas com alimentação, arbitragem, equipe de apoio, materiais esportivos e demais custos operacionais. Também foram apresentadas metas para o evento, entre as quais: ampliar a participação dos campi do IFMG; diversificar as modalidades esportivas; fortalecer ações de sustentabilidade; ampliar o número de bolsistas envolvidos na organização; e intensificar parcerias com prefeituras e instituições locais. Durante as discussões, também foram abordadas iniciativas de incentivo ao esporte estudantil, como programas de bolsa-atleta, bem como a necessidade de regulamentação das atléticas estudantis. Por fim, reforçou-se que o Encontro Esportivo do IFMG constitui o maior evento institucional voltado ao esporte e lazer, desempenhando papel estratégico na promoção da integração institucional, da permanência estudantil e da qualidade de vida na comunidade acadêmica. Na continuidade da reunião, a Pró-Reitora de Gestão com Pessoas, Heloisa Pereira, apresentou informes e encaminhamentos relacionados a processos administrativos e de desenvolvimento da carreira dos servidores. Destacou-se a necessidade de atualização e regularização de pendências no sistema PGD, especialmente quanto à vinculação correta dos servidores às chefias e à realização das avaliações que se encontram em atraso, reforçando-se a importância do acompanhamento pelas gestões locais. Definiu-se também com os diretores e diretoras, o envio dos novos perfis docentes à Comissão Organizadora do Processo Seletivo de Remoção - COPEREM até de 06 de março de 2026. Discutiu-se sobre a organização das comissões responsáveis pela análise de processos, incluindo a possibilidade de composição regional para ampliar a participação de servidores e otimizar os trabalhos. Abordou-se ainda a revisão da composição da CPLAD, considerando o aumento da demanda decorrente de processos de progressão e outras avaliações funcionais. Outro ponto tratado foi a implementação e a tramitação dos processos de RSC (Reconhecimento de Saberes e Competências), com orientações sobre critérios, organização das comissões e priorização de servidores próximos da aposentadoria. Ressaltou-se ainda a importância da divulgação das informações e orientações institucionais aos campi para garantir maior clareza e alinhamento entre as equipes de gestão de pessoas. Retomando a reunião após o intervalo de almoço, foi tratada a pauta de apresentação do novo Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação (PDTIC), com vigência de 2026 a 2029. O Diretor Márcio iniciou a apresentação do Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação (PDTIC) 2024-2027, aprovado ao final de 2025, que estabelece a estratégia de TI do IFMG para os próximos quatro anos, alinhada ao Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) e à Estratégia de Governo Digital. Informou que o documento foi construído de forma

colaborativa por uma comissão composta por representantes de diferentes unidades da instituição. Durante a apresentação, foi exposto o diagnóstico situacional da área de TI, elaborado a partir de análise SWOT. Entre os pontos fortes, destacou-se a consolidação do SUAP como sistema integrado para as áreas de ensino, pesquisa, extensão e administração, bem como a padronização de tecnologias e a centralização de aquisições. Como fragilidades, foram apontadas a falta de padronização em alguns processos e a limitação das equipes de TI em determinados campi. Entre as oportunidades, mencionou-se a adesão a programas governamentais e a ampliação do uso de serviços em nuvem; enquanto, entre as ameaças, destacaram-se os cortes orçamentários, os riscos relacionados à segurança da informação e a rotatividade de profissionais da área. Em seguida, foram apresentados os objetivos estratégicos e metas do plano, estruturados nos eixos de infraestrutura e conectividade, governança e segurança, e sistemas e inovação. Entre as metas, destacam-se a ampliação da cobertura de rede sem fio nas áreas comuns dos campi, o fortalecimento das ações de segurança da informação, a implantação da Central de Serviços Unificada para registro de chamados e a evolução contínua do SUAP, com melhorias em processos institucionais e maior integração com plataformas governamentais. Também foi apresentado o panorama do parque computacional da instituição, destacando-se a necessidade de renovação gradual de equipamentos, considerando o tempo de uso de parte significativa do parque tecnológico. Foram mencionadas aquisições realizadas nos últimos anos, embora ainda haja demanda por atualização. Por fim, discutiu-se a possibilidade de locação de equipamentos de informática como alternativa à aquisição, sendo ponderados benefícios e desafios desse modelo, especialmente diante de eventuais restrições orçamentárias. O Reitor, Prof. Rafael Bastos, fez um adendo entre as pautas e informou sobre o ajuste no cronograma das eleições para o Conselho Superior (CONSUP), destacando que a alteração foi realizada com o objetivo de garantir a participação democrática de todos os campi, considerando que algumas unidades estarão em período de férias até o mês de abril. Na pauta da Pró-Reitoria de Pesquisa, Inovação e Pós-Graduação (PRIPPG), a Professora Gislayne apresentou a equipe da PRIPPG e introduziu os temas da pauta, passando a palavra ao Professor Thiago Quilice, Diretor de Pós-Graduação, que apresentou as diretrizes e a visão estratégica da área. Destacou o objetivo de fortalecer a pós-graduação institucional, promovendo maior integração entre os níveis de ensino e impulsionando o ecossistema de pesquisa e inovação do IFMG. Durante o debate, Thiago abordou as dificuldades enfrentadas por docentes para participação em congressos em razão de questões relacionadas à reposição de aulas. O Reitor Rafael Bastos destacou que a participação em eventos constitui atividade de trabalho docente, ressaltando, contudo, a necessidade de assegurar o cumprimento da carga horária destinada aos estudantes. Nesse contexto, o Diretor Haroldo sugeriu a adoção de procedimentos institucionais uniformes para a reposição de aulas. O Diretor Gustavo, por sua vez, levantou questionamentos acerca da utilização de ferramentas digitais, como o Moodle, para essas reposições, destacando a necessidade de observar os limites normativos. Ainda no debate, o Reitor Rafael Bastos e o Professor Thiago ressaltaram a importância de registrar adequadamente, nos instrumentos institucionais de gestão de carga horária, as atividades de docentes que atuam em programas de outros campi, a fim de dar visibilidade à mobilidade docente. Na sequência, foram apresentados dados e indicadores relacionados à pós-graduação. O Diretor Daniel destacou que cursos com maior interação síncrona tendem a apresentar menores índices de evasão, favorecendo a permanência dos estudantes. O Professor Thiago também ressaltou o potencial de captação de recursos externos por meio de editais e parcerias. A Professora Gislayne solicitou atenção quanto à sobrecarga das secretarias acadêmicas. O Professor Thiago apresentou informações sobre o Seminário de Pós-Graduação, a ser realizado nos dias 9 e 10 de abril, no Campus Bambuí, destacando que o evento contará com a participação do presidente da FAPEMIG. Ao final, o Reitor

Rafael Bastos ressaltou que o crescimento da pós-graduação institucional traz novos desafios, exigindo planejamento e estrutura adequada. Para a apresentação do Projeto Observatório de Arranjos Produtivos, a Professora Silvia Almeida destacou que a iniciativa tem como objetivo estruturar um sistema capaz de mapear e apresentar os arranjos produtivos locais existentes nos territórios onde o IFMG possui unidades. Informou que o projeto é coordenado pelo Professor Leandro Aguiar, atualmente em período de férias, e tem como finalidade consolidar dados geográficos e socioeconômicos. Na sequência, foram detalhadas as atribuições da equipe e demonstradas as principais ferramentas desenvolvidas, entre elas o WebGIS e um chatbot inteligente desenvolvido com base em tecnologia de inteligência artificial. A Professora Silvia destacou que a ferramenta poderá auxiliar na elaboração e justificativa de Projetos Pedagógicos de Curso. Por fim, foi ressaltado que o projeto apresenta potencial estratégico para a instituição, ao possibilitar que decisões relacionadas à expansão de cursos e unidades sejam fundamentadas em dados. Na sequência, foram apresentadas informações sobre os editais de pesquisa e alterações nos fluxos institucionais pela Professora Gláucia Xavier. Informou-se que todos os editais de pesquisa do ano já se encontram abertos, com prazos de inscrição previstos entre os meses de maio, junho e julho. Destacou-se ainda que a Reitoria passará a priorizar o fomento à pesquisa aplicada, ficando os editais de pesquisa básica a cargo dos próprios campi. Foram citados o edital Pesquisador Sênior, o auxílio para participação em eventos científicos e o edital voltado a Jovens Pesquisadores. Foi informado que o ano de 2026 terá como prioridade o fortalecimento dos laboratórios e da infraestrutura de pesquisa. No âmbito da inovação e das parcerias com prefeituras, destacou-se o edital de inovação social. Também foram apresentadas ações de divulgação científica, entre elas o programa Pesquisa Aí, e informações sobre o evento Planeta IFMG, previsto para ocorrer nos dias 22, 23 e 24 de setembro, no Campus Governador Valadares. Na sequência, a Professora Camila Pereira realizou a apresentação da página institucional do Parque Tecnológico do IFMG, destacando o modelo de Parque Tecnológico Distribuído. Informou sobre a unidade tecnológica de São Gonçalo do Rio Abaixo e apresentou o Programa Protec Inovação, que oferta cursos em formato modular para reduzir a evasão escolar. Por fim, informou que estão em construção novos instrumentos jurídicos para implantação de unidades tecnológicas em Brumadinho e Congonhas. Dando continuidade à pauta, a servidora Adriana Leite apresentou o programa da Agência de Ciência, Tecnologia, Inovação e Empreendedorismo (AGCTIE), destacando sua atuação voltada a três eixos: empreendedorismo, prospecção/parcerias e propriedade intelectual. Apresentou o Classificador de Projetos de Pesquisa, ferramenta que utiliza Processamento de Linguagem Natural para identificar potencial de inovação tecnológica, como patentes ou registros de software, com cadastro na plataforma Integra. Por fim, foi mencionado que uma comissão institucional vem realizando análises retrospectivas da produção científica e tecnológica do IFMG desde 2018. O Reitor submeteu ao colegiado a proposta de participação da Diretora Ana Kelly e do Diretor Leonardo Paiva nas próximas reuniões, obtendo a concordância de todos. Ao final da sessão, a Pró-Reitora de Administração, Fernanda Honorato, apresentou orientações acerca dos procedimentos de fechamento dos relatórios finais do inventário de almoxarifado e patrimônio de 2025, em atendimento à notificação da Controladoria-Geral da União (CGU). Após os agradecimentos finais, e nada mais havendo a tratar, a reunião foi encerrada.



Documento assinado eletronicamente por **Fernanda Ogando Chaves, Secretário(a) Designado(a)**, em 01/04/2026, às 15:13, conforme Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



Documento assinado eletronicamente por **Rafael Bastos Teixeira, Reitor do IFMG**, em 01/04/2026, às 15:25, conforme Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



Documento assinado eletronicamente por **Haroldo Lacerda de Brito, Professor**, em 08/04/2026, às 15:50, conforme Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



Documento assinado eletronicamente por **Gislayne Elisana Goncalves, Pró-Reitor(a) de Inovação, Pesquisa e Pós-Graduação do IFMG**, em 08/04/2026, às 16:13, conforme Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



Documento assinado eletronicamente por **Heloísa Cristina Pereira, Pró-Reitor(a) de Gestão com Pessoas**, em 08/04/2026, às 17:04, conforme Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



Documento assinado eletronicamente por **Humberto Coelho de Melo, Diretor(a) Geral - Campus Piumhi**, em 08/04/2026, às 19:46, conforme Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



Documento assinado eletronicamente por **Sabrina Sa E Sant Anna dos Santos, Professora**, em 09/04/2026, às 13:57, conforme Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



Documento assinado eletronicamente por **Flavio Rocha Puff, Diretor(a) Geral - Campus São João Evangelista**, em 10/04/2026, às 12:02, conforme Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



Documento assinado eletronicamente por **Rafael Martins Ribeiro, Diretor(a) Geral - Campus Ipatinga**, em 10/04/2026, às 18:41, conforme Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



Documento assinado eletronicamente por **Reginaldo Vagner Ferreira, Professor**, em 17/04/2026, às 16:34, conforme Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



Documento assinado eletronicamente por **Venilson Luciano Benigno Fonseca, Professor**, em 17/04/2026, às 19:07, conforme Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



Documento assinado eletronicamente por **Fernanda Pelegrini Honorato Proença, Pró-Reitor(a) de Administração e Planejamento**, em 20/04/2026, às 16:12, conforme Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



Documento assinado eletronicamente por **Wemerton Luis Evangelista, Diretor(a) Geral - Campus Santa Luzia**, em 22/04/2026, às 14:57, conforme Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



Documento assinado eletronicamente por **Reginato Fernandes dos Santos, Diretor(a) Geral - Campus Ouro Preto**, em 23/04/2026, às 08:01, conforme Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



Documento assinado eletronicamente por **Daniel França Fonseca, Diretor(a) Geral - Campus Itabirito**, em 12/05/2026, às 10:39, conforme Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site <https://sei.ifmg.edu.br/consultadocs> informando o código verificador **2657684** e o código CRC **18EAA839**.
